

List of Signatures

Page 1/1



Protokoll_Styrelsemöte_080526.pdf

Name	Method	Signed at
Jenny Katarina Lejon	BANKID	2026-05-29 11:40 GMT+02
MARIA SVENSSON	BANKID	2026-05-29 12:55 GMT+02
ELIN RIGO	BANKID	2026-05-26 08:55 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D516A5EDED547AAAF2455025DCA8969

Styrelsemöte

fredag 8 maj 2026, 08:00 - 15:00

Ledarna

Deltagare

Styrelsemedlemmar

Maria Svensson (bitr. ordförande), Patric Gill (hemsidesansvarig), Elin Rigo (ordförande), Jenny Lejon (sekreterare), Gunilla Martinsson (styrelseledamot), Maria Åhman Persson (styrelseledamot)

Frånvarande: Katarina Valeria Petersson, Nathalie Torstensson

Mötesprotokoll

47. Justering och referat på Facebook/LinkedIn

Beslut

Elin Rigo

Maria S utsågs till justerare samt att skriva referat på Facebook och LinkedIn.

48. Godkännande av dagordning

Beslut

Elin Rigo

Elin gick igenom dagordningen som sedan godkändes.

49. Föregående mötesprotokoll

Information

Jenny Lejon

Mötesprotokoll har denna gång skickats ut för påseende av styrelsemedlemmar inför styrelsemötet.

50. Ekonomi

Information

Elin Rigo

Kostdagarna

Intäkterna 4998 tkr

Kostnaderna 4757 tkr.

+241 tkr blev resultatet efter kostdagarna

Kostnaderna för Kostdagarna var mindre jämfört med föregående år. Konsult timmarna har dock ökat något. Även kostnaden för Mässrestaurangen, men det beror på att det var fler deltagare på Kostdagarna 2026. Föreläsare kostade något mindre, 285 tkr 2026 och 450 tkr 2025.

50.1. Ersättning förlorad arbetsinkomst

Beslut

Elin Rigo

Ingen som behöver ersättning för förlorad arbetsinkomst.

50.2. Ekonomiskt läge

Elin Rigo



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D516A5EDED547AAAF2455025DCA8969

Resultat i april + 900 tkr

Prognos helår +700 tkr

Övrig information

Framtidsturnén blir av till hösten och kostnaden för Davids timmar tar föreningen.

Almedalen, kan kosta mer än budgeterat (200 tkr) med mat och logi.

Höstens utbildning (Mitt Ledarskap) finns med i budget för 2026.

50.2.1. Uppdrag kommunikatör

Elin Rigo

Sammanfattningsvis så behöver David lägga ner flest timmar timmar på Almedalen och Framtidsturnén.

Information

50.2.2. Likviditet

Elin Rigo

Ekonomiskt läge i april, likviditet +2437 tkr

Information

50.2.3. Revision Skatteverket

Elin Rigo

Skatteverket har genomfört en revision av föreningen. Från styrelsen deltog Elin och Katarina. En fullständig rapport kommer att lämnas till föreningen i augusti. Revisionen omfattade bland annat Kostdagarna samt Samarbetspartners. Det finns en risk att revisionens resultat kan leda till att föreningen behöver betala vinstskatt.

Information

51. Rapport från samarbetspartner

Elin Rigo

Det nya avtalet för Samarbetspartner har formuleras klart. Avtalen ska börja gälla 2027 och skickas ut efter sommaren till parterna.

Information

52. Rapport från Fokusgrupper

UTGÅR - presenterades på föreningsdagarna

Fick presentera sina arbeten på Föreningsdagarna.

53. Internationellt arbete

Elin Rigo

Nordiskt möte i Köpenhamn 28-29 augusti

Efad i Slovenien 24 oktober

Nordiskt möte i Köpenhamn

Gunilla ersätter Maria S på mötet som representant för styrelsen.

Information

EFAD



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D516A5EDED547AAAF2455025DCA8969

Inbjudan har kommit till föreningen gällande internationellt möte EFAD (European Federation of Associations of Dietitians) i Slovenien. Maria S och Elin representerar Kost & Näring på mötet 24 oktober. Syftet med att delta på internationella träffar är kontaktnät och möjlighet till samarbete.

54. LinkedIn

Diskussion

Elin Rigo

Workshop samt efterföljande diskussion

Sabine Ljungren från Maiamarketing kom under styrelsemötet och genomförde en presentation av LinkedIn för styrelsen. Det som gör LinkedIn unikt är;

- professionellt sammanhang (användarna förväntar sig nyheter, insikter och branschinformation)
- nätverkseffekt (medlemmarna delar gillar och kommenterar)
- auktoritet och förtroende (en förening som är aktiv på LinkedIn stärker sin röst i branschen).

Målet för föreningen med att använda LinkedIn är bland annat att öka medlemsvärdet och kunna dela nyheter, branschinformation/bevakning, aktiviteter och nå ut bredare med frågor till medlemmarna. Styrelsen genomförde en workshop och tog fram olika förslag hur LinkedIn skulle kunna användas framöver.

David kommer att skriva en artikel medlemstidningen att det är nytt för föreningen med LinkedIn. För föreningen är det viktigt att kommunicera utåt och kunna kroka i de som händer på olika håll och dela innehåll professionellt och skapa nätverk.

 LinkedIn förslag 2026-05-08.pdf

55. Aktiviteter medlems nytta

Diskussion

Elin Rigo

Ledarskapsutbildning Mitt Ledarskap

55.1. Ledarskapsutbildning

Information

Elin Rigo

Uppdatera oss om aktiviteten, deltar någon från styrelsen?

- **Digital kick-off (Teams):** 6 oktober, kl. 10.30–12.00
- **Fysisk träff – Modul 1:** 21 oktober kl. 16.00 till 22 oktober kl. 16.00
- **Fysisk träff – Modul 2:** 25 november kl. 16.00 till 26 november kl. 16.00

Mitt ledarskap utbildning som startar på hösten. Inte så många anmälda ännu Det finns 25 platser.

Vid utbildningsdelen "Att leda mångfald", anlitas en gästföreläsare som kan prata om mångfald och ledarskap.

55.2. Framtidsturnén

Information

Elin Rigo

Uppdatera oss om aktiviteten, vem deltar var?

Tisdagen 27 oktober Stockholm (Downtown Camper by Scandic) och torsdag 29 oktober Göteborg (Scandic Göteborg Central). Framtidsturnén riktad till måltidspersonal. Gustav på RISE (kostvetare) som jobbar med sensorik, kan föreläsa i både Stockholm och Göteborg om hur man kan jobba med sensoriken.

Styrelsens uppgift under Framtidsturnén blir att se till så att alla kommer in och dela in alla deltagare i grupper. Patric, Maria S och Jenny hjälper till i Stockholm. Elin, Gunilla och Maria Å-P hjälper till på



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D516A5EEDC547AAAF2455025DCA8969

Framtidsturnén i Göteborg. Framtidsturnén kommer att starta på morgonen.

Information

55.3. Unga ledare

Elin Rigo


Vill vi delta i ledarnas initiativ riktat mot unga ledare?

Ledarnas delprojekt Unga chefer är ett initiativ från Ledarnas branschförening kring nätverk, mentorskap och ett intresse att möta unga chefer. Syftet med projektet är att stärka Ledarna samt att visa unga chefer i branschen och de som branschföreningarna erbjuder.

Studenter får inte räknas som unga ledare i detta projekt informerade Elin styrelsen om.

Det kommer också att krävas en del från föreningen bland annat 3 digitala branschträffar, kostnader för resor och inkomst ersättning till deltagarna. Föreningservice ansvarar också för projektledning/koordinera, kommunikation med inbjudningar, anmälningar och en fysik träff.

Styrelsen beslutade att delta i projektet och Maria S utsågs till styrelsens representant.

 Branschföreningar och Framtidens chefer_ förslag på gemensamt initiativ.pdf

56. Planera och följa upp aktiviteter

Maria Svensson

Diskussion

56.1. Almedalen 2026

Elin Rigo

Läget så här långt, vad behöver göras?

PS. Behöver vi packa något, västar t.ex.

Förslag på diskussionspunkter för styrelsemötet på Almedalen:

- Studenter och hur vi jobbar med dem framåt,
- Nya samarbetsavtal till våra samarbetspartners,
- Hantering av associerade - hur går vi vidare- dialogmöte med ledarna (konsult med att ta fram ett system)
- Målgrupper framåt för Kost & Näring
- EFAD, nationella sammanhang och nordiska sammanhang

Diskussion

Övrig information kring Almedalen

David tar fram en sammanställning med schema inför Almedalen. Han arbetar även för att ordna lunchmöten. Föreningen försöker dessutom säkerställa representation i frågor som rör offentliga måltider samt boka in möten med olika politiska partier för samtal om tex. språkfrukostar och köttgarantier.

Friskmat kommer att vara med på Almedalen och där behöver föreningen vara på plats. Även Matlust, RISE, Livsmedelsverket kommer att vara representerade Almedalen.

"Prat om mat" kommer i augusti att handla om Almedalen.

Elin tar reda på om Ledarna har några rutiner kring säkerhetsarbetet inför en resan till Almedalen. Jenny och Maria S bokar några av veckans luncher och middagar. Patric packar västarna på Ledarna.

56.1.1. Workshop Beredskap för samarbetspartners

Elin Rigo

Diskussion



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D516A5EDED547AAAF2455025DCA8969

Beredskapsgruppen planerar att genomföra en workshop för samarbetspartnerna den 25 augusti. Här på ledarna, Eva Appelqvist håller i dagen

Beredskapsgruppen har sitt ursprung från en motion vid årsmötes 2023, där behovet av en särskild grupp för kris och beredskap lyftes. Styrelsen konstaterade behovet av en grupp för att bevaka och samordna frågor inom föreningen. Beredskapsgruppen består av representanter från Fokusgrupperna. Beredskapsgruppen aktiveras vid behov på uppdrag av styrelsen. Styrelsen samordnar och utser representant från styrelsen som samordnar utifrån uppdragen som inkommer. Maria Å-P fick i uppdrag att ta fram en rutin för uppdraget för beredskapsgruppen.

Styrelsen hjälps åt att vara representanter. Maria Å-P är sammankallande till workshopen i augusti.

57. Hållbarhet

Utgår

58. Ledarna

Elin Rigo

Andreas Miller som avgår som ordförande, valberedningens förslag på ny ordförande är Jeanet Corvinus (byggcheferna)

Samtidigt slutar ledarnas vd, Martin Fridolf. Ny rekrytering pågår

Över 70 inkomna motioner till kongressen, vi har inte skickat in någon. Samtliga finns att ta del av på ledarnas hemsida. Vad som kan vara relevant:

Motion 28. Föreningservice ska vara självklart, inte valbart - ledarna föreslår bifall i form av en utredning

Motion 32. Förstärkt stöd i medlemskommunikation via föreningservice

Elin informerade om vad som händer inom Ledarna och motioner.

Information

59. Övriga frågor

Ledarnas grafiska profil

Frågan har väckts om föreningen önskar använda Ledarnas profil. Styrelsen bedömer att föreningen även fortsättningsvis ska hålla sig till sin egen profil inom Kost & Näring. Det beslutades att en ny PowerPoint-mall samt en ny bakgrund för Teams behöver tas fram.

Lunchwebbinarium via Ledarna

Det har inkommit en förfrågan om att, via Ledarna inom Livsmedelsbranschen, arrangera ett lunchwebbinarium för föreningens medlemmar. Webbinalet var tänkt att genomföras digitalt via Teams och omfatta teman så som hållbarhet, köttbrist, klimatmål, AI och ledarskap i förändring. Styrelsen beslutade att tacka nej till förfrågan.

Kungliga vetenskapsakademien

Gunilla informerade att Mats Stadig, (som tidigare föreläst på Kostdagarna "Möt en forskare"), har skrivit till styrelsen att nationalkommittén för livsvetenskapen vid Kungliga Vetenskapsakademien arrangerar ett årligt seminarium för unga forskare. Föreningen har i denna skrivelse fått en förfrågan från Kungliga Vetenskapsakademiens nationalkommitté för livsvetenskaperna om att inleda ett samarbete kring utdelning av ett pris till unga forskare från stiftelsen, i samband med ett årligt seminarium. De avser även att kontakta andra möjliga samarbetspartners, så som Svensk förening för näringslära och Food Science Sweden.

59.1. Uppföljning Föreningsdagarna

Diskussion



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D516A5EEDC547AAAF2455025DCA8969

Elin Rigo

Fånga upp vad som framkom på föreningsdagarna, utvärdering av dagarna

Styrelsen upplevde att det saknades aktiviteter i schema på Sankt Maria och det var för mycket "egen tid".
I övrigt bra med besök på kryddfabriken och presentation av Sankta Maria.

Besöket på GoCo i Göteborg var uppskattad av deltagarna.

Dokumentet "Rutin för urval av medlemmar till Fokusgrupperna" fick deltagarna komma med synpunkter och lämna in . På styrelsemötet i Almedalen kommer beslut tas gällande nya dokument för Fokusgrupperna.

På styrelsemötet i Almedalen börjar planeringen inför höstens föreningsdagar, förslagsvis LinekIn-utbildning, Samarbetspartner som ska delta och boka in middag 4 november.

 Diskussionsfrågor.pdf

59.2. Höstens möten

Beslut

Elin Rigo

Stämmer det att vi har styrelsemöten 24/9, 7/10 och 21/10?

Obs, 21/10 krockar med ledarskapsutbildningen

23/9 styrelsemöte på Ledarna, besök på Uppsala universitet 24/9

7/10 digitalt styrelsemöte kl.13.00-16.00,

14 /10 på Amarannten genomförs Samarbetspartner träff, på Ledarna är det upptaget på grund av förbundsrådet.

21/10 digitalt styrelsemöte

59.3. Årsmöte 2026

Diskussion

Jenny Lejon

Information om tidsplan framåt, samt fråga om motioner.

Viktiga datum

Aktivitet	Deadline enligt stadgan	Deadline enligt överenskommen tidsplan (förslag)
Revision		31 mars
Utskick av information om stämman samt process för nominering och motioner	"I god tid"	Alternativ 1: 28 augusti (i samband med kallelsen) Alternativ 2: i mitten av juni (om ni föredrar att en första information kommer ut redan före sommaren)
Utskick av kallelse	4 september (2 månader innan)	28 augusti
Sista dag att skicka in nomineringar		16 september
Sista dag att skicka in motioner	16 september (7 veckor innan)	16 september
Publicering och utskick av alla handlingar	21 oktober (2 veckor innan)	14 oktober
Genomförande av stämman		4 november

Styrelsen godkände Ledarnas plan och beslutade att ett utskick ska göras före sommaren med hänvisning till hemsidan gällande nomineringar, motioner och årsstämman.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
D516A5EDEC547AAAF2455025DCA8969

59.3.1. Föreningsstämma

Beslut

Elin Rigo

Vill vi ha första föreningsstämman 2027 eller 2028? Fördel med 2027 är att då får vi framtidsturné och föreningsstämma olika år. Det gör det kanske också mindre krångligt för valberedningen.

Styrelsen beslutade föreningsstämma vartannat år och Framtidsturnen vart annat år. 2027 hålls föreningens första Föreningsstämma.

59.4. Nya stadgar

Beslut

Elin Rigo

Beslut om nya stadgar till årsmötet, aktuell version bifogas mötesboken. Två frågor/kommentarer kvarstår.

Punkten utgår och tas upp på nästa styrelsemöte i Almedalen.

 Kost & Näring stadgar-2026 - PÅGÅENDE ARBETE - V2026-04-27.pdf

59.5. Kostnad för jobbannonser

Beslut

Elin Rigo

Ska vi tillåta medlemmar att annonsera kostnadsfritt på LinkedIn och Facebook?

Det ska gå via David när det är jobb-annonser som ska annonseras på hemsidan och Facebook.

Jobbannonser ska vara kostnadsfritt på Facebook och hemsidan.

59.6. Studieorterna

Jenny Lejon

Jenny informerade att David fortsätter arbetet med studentpresentationen (PowerPoint), som ska kunna användas vid besök på studieorterna i samband med presentationer av Kost & Näring.

Styrelsen besöker på Uppsala universitet 24 september.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D516A5EDEC547AAAF2455025DCA8969