

List of Signatures

Page 1/1



Protokoll_Styrelsemöte_110226.pdf

Name	Method	Signed at
MARIA ÅHMAN PERSSON	BANKID	2026-03-02 08:09 GMT+01
Jenny Katarina Lejon	BANKID	2026-03-02 07:35 GMT+01
ELIN RIGO	BANKID	2026-03-01 19:20 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 612B9E4B42D14585A5D96F6007B2CD8B

Styrelsemöte

onsdag 11 februari 2026, 08:00 - 12:00

Teams



Kost & Näring

Deltagare

Styrelsemedlemmar

Maria Svensson (bitr. ordförande), Patric Gill (hemsidesansvarig), Elin Rigo (ordförande), Jenny Lejon (sekreterare), Gunilla Martinsson (styrelseledamot), Maria Åhman Persson (styrelseledamot), Katarina Valeria Petersson (kassör), Nathalie Torstensson (styrelseledamot)

Mötesprotokoll

18. Justering och referat i tidningen

Beslut

Elin Rigo

Maria Åhman Persson utses till justerare samt att skriva referat på Facebook.

19. Godkännande av dagordningen

Beslut

Elin Rigo

Elin gick igenom dagordningen som därefter godkändes.

20. Föregående mötesprotokoll

Jenny Lejon

Jenny gick igenom mötesprotokollet från 2025-12-03

21. Ekonomi

Beslut

Katarina Valeria Petersson

Katarina hade en genomgång av föreningens ekonomiska läge.

21.1. Ersättning för förlorad arbetsinkomst

Beslut

Katarina Valeria Petersson

Regler för traktamente samt förlorad arbetsinkomst, samt egna utlägg.

Inga styrelsemedlemmar begärde ersättning för förlorad arbetsinkomst.

Regler för traktamente samt förlorad arbetsinkomst, egna utlägg finns det en lathund för i Teams.

"Reseräkning och egna utlägg"

21.2. Ekonomiskt läge

Information

Katarina Valeria Petersson

2025

Intäkter Utfall +7480 tkr mot Budget 6 805 kr

Kostnader Utfall 7 847 tkr Budget 6 775 tkr



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
612B9E4B42D14585A5D96F6007B2CD8B

(Budgeterat resultat +30 tkr)

Resultat: - 359 tkr

Resultatet blev justerat jämfört med föregående rapportering på grund av satsning på Lean-utbildning samt att intäkter för Kostdagarna 2026 tidigare hade hamnat på fel år men nu har korrigerats.

Detta är en ekonomisk prognos och bokslutet är inte gjort ännu. Ärendet bordläggs till nästkommande styrelsemöte.

2026

Budget omsätter 7415 tkr förväntat resultat +/-0.

21.2.1. Likviditet

Katarina Valeria Petersson

Likviditet +1604 tkr

Information

21.2.2. Uppdrag kommunikatör

Katarina Valeria Petersson

Uppdraget som kommunikatör har inför Kostdagarna registrerades till 311 timmar. Det noterades att det totala antalet timmar uppgick till 360 timmar år 2025.

Information

21.3. Verksamhetsberättelse och bokslut 2025

Elin Rigo

Kan vi godkänna verksamhetsberättelsen eller saknas där information

Frågan bordläggs till nästa styrelsemöte 2026-03-13.

Dokumentet färdigställs till nästa styrelsemöte då även bokslutet för 2025 ska vara klart.

Diskussion

22. Rapport från samarbetspartner

Elin Rigo

Samarbetspartnersdagar genomförs i februari 11-13 feb.

Information

22.1. Framtidsturnén

Elin Rigo

Framtidsturnén planeras av David och Elin tillsammans med en arbetsgrupp. Orkla, Ewerman och Findus deltar i gruppen eftersom de är engagerade och har många synpunkter. Det nuvarande upplägget är gjort för 12 samarbetspartners, men antalet har ökat och formatet håller inte längre. Därför behöver turnén uppdateras och utvecklas.

Under föregående framtidsturné märktes att vissa programinslag lockade betydligt fler deltagare än andra. David arbetar nu med att förbättra helheten inför hösten.

Inför Framtidsturnén 2026 planeras genomförandet till tisdag och torsdag under vecka 44. Turnén hålls i Stockholm och Malmö. Föregående Framtidsturnén arrangerades i Halmstad och Uppsala, men utvärderingen blev att genomföra arrangemanget i de större städerna för att få fler besökare.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
612B9E4B42D14585A5D96F6007B2CD8B

Framtidsturnén fungerar som en mindre variant av Kostdagarna, med föreläsningar och presentationer från samarbetspartners. Varje föreningsmedlem får bjuda med fem medarbetare till arrangemanget.

Styrelsens uppgift under turnén är att ta emot gäster, ge praktisk information och se till att allt fungerar smidigt. Elin och David, tillsammans med arbetsgruppen, arbetar nu vidare med att forma upplägget inför höstens Framtidsturné.

22.2. Förslag på nytt format för samarbetspartners

Elin Rigo

Det nuvarande avtalet har haft samma nivåer under lång tid. I dag finns tre nivåer: guld, silver och brons. Alla vill bli guldmedlemmar eftersom det innebär deltagande på Kostdagarna. I dagsläget står 11 företag i kö för att bli samarbetspartners.

I det nya förslaget ingår att öppna upp för fler samarbetspartners.

Guldnivån skulle innebära en dubbel monter, plats för fem till sju personer samt att företaget står för sin egen middag. Silvernivån ger en enkel monter och två deltagare på Kostdagarna.

Guldmedlemmar erbjuds två fysiska träffar per år, medan silvermedlemmar får en digital träff årligen. Antalet guldmedlemmar ska inte överstiga femton enligt de nya förslaget.

Avgiften föreslås bli 200 tkr för guld och 125 tkr för silver, med en årlig uppräknings.

När intäkterna kommer in till föreningen behöver en del örönmärkas för Kostdagarna, eftersom samarbetspartnerna finansierar en betydande del av arrangemanget. I dag finns 30 utställarplatser, men framöver kan antalet minska till omkring 25 platser.

Elin undersöker om föreningservice kan ta över administrationen, annars kan det bli David som ansvarar för den delen.

Diskussion

23. Rapport från Fokusgrupper

Elin Rigo

Beslut

23.1. Fokusgrupp Skola/förskola

Gunilla Martinsson

Inlämnat ett yttrande gällande EU-kommissionens förslag till Europaparlamentets och rådets förordningar för perioden 2028–2034.

Besvarat en enkät från Skolverket om framtida kompetensförsörjningsbehov.

Pågående revidering av nationella rekommendationer för specialkost och anpassade måltider. Lansering planeras till Kostdagarna 2026.

Planering av seminarium på Kostdagarna med temat nya riktlinjer för skolmåltider. Emelie och Elin från SLV deltar vid lanseringen av uppdaterade rekommendationer.

80-års jubileum – filmvisning från stora scenen på Kostdagarna

Dialog

23.2. Fokusgrupp Hållbarhet

Maria Åhman Persson



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
612B9E4B42D14585A5D96F6007B2CD8B

Prat om mat – 27 februari

Webbinarium med RISE om deras biodiversitetsdatabas och hur offentliga måltider kan bidra till biologisk mångfald. Dialog om fortsatt samarbete.

Seminarium på Kostdagarna – Biologisk mångfald

Seminarium med WWF om vad biologisk mångfald är och hur måltidsverksamheter kan bidra. Exempel från Food Jams och ett konkret biodiversitetslöfte.

Nytryck av Klimatoppen-folder

Foldern trycks upp på nytt inför Kostdagarna.

23.3. Fokusgrupp Upphandling

Katarina Valeria Petersson

I januari 2026 arrangerades "Prat om mat-webbinar" med tema nötköttsbrist. Gästföreläsare var Svenskt kött. Stort intresse med cirka 55 deltagare.

I början av februari hölls årets första branschdialog. Vårdar var Menigo och Restaurangakademin. Monica Sihlén från Upphandlingsmyndigheten var inbjuden och presenterade aktuella frågor kring förenklade och tydligare kriterier, behovet av stabilare versioner samt utmaningar kopplade till CO₂-data, DABAS-uppdateringar och bevisbörda i flera leverantörsled.

K&N genom fokusgrupp upphandling, arbetar med att delta i ett arbete om användandet av Co2 i upphandling med bland annat Delfi som köpt ett holländskt system, PS impact score. Fokusgrupp upphandling har ännu inte fått information om när projektet drar igång.

Kostdagarna

Fokusgrupp upphandling kommer ha ett föredrag om vilka olika prisjusteringsmodeller man använder i livsmedelsupphandling. Ska vara informativt och inte ta ställning för en specifik metod.

23.4. Fokusgrupp Utrustning och lokaler

Jenny Lejon

Arbetsgruppen för utrustning och lokaler planerar just nu ett webinarium tillsammans med SDX. Inför Kostdagarna ett seminarie på gång: "Knö dig in" i byggprocessen och en presentation av "Bygglathunden", med fokus på praktiska lösningar.

Till hösten planeras dessutom ett studiebesök i Karlstad, där deltagarna får möjlighet att se konkreta exempel på energieffektivisering i storkök och ta del av erfarenheter från verksamheter som gjort förbättringar.

23.5. Fokusgrupp Sjukhus

Maria Åhman Persson

Fokusgruppen planerar tillsammans med Livsmedelsverket ett seminarium på Kostdagarna om livsmedelsberedskap i vardagen. Seminariet tar upp grunderna i beredskapsarbetet: att kartlägga nuläget, tydliggöra roller och ansvar samt ta fram planer och rutiner. Det handlar också om hur övning och rätt samordning stärker arbetet över tid.

Västra Götalandsregionen (VGR) delar med sig av konkreta tips och erfarenheter från sitt arbete med att bygga en robust beredskap inom måltidsverksamheten, med fokus på både organisation och praktiskt genomförande.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
612B9E4B42D14585A5D96F6007B2CD8B

Under 2026 ska Livsmedelsverket ta fram en nationell plan för att stärka livsmedelsberedskapen i kommuner och regioner. Planen ska ge tydlig vägledning och stöd för planering och uppföljning. Målet är att aktörer ska kunna klara två veckors livsmedelsförsörjning med egna resurser.

Arbetet sker i dialog med kommuner, regioner och andra myndigheter. Flera regioner deltar under våren 2026 i digitala möten och en workshop för att bidra med sin kunskap.

23.6. Fokusgrupp Äldreomsorg

Maria Svensson

Lämnar synpunkter till SLV om kostråd för äldre samt planering av Kostdagarna.

24. Uppföljning aktiviteter

Maria Svensson

Revisor utbildning, analys plattformar och träff samarbetspartner

Revisorsutbildningen genomfördes i januari och föreningens kassör Katarina deltog. Det är viktigt att föreningen fortsätter att vara följsam i de policys som Ledarna har och Katarina ser nu över rutinen kring alkoholpolicyn för Kost & Näring.

Analysen av föreningens digitala plattformar är fortfarande pågående. Frågan handlar om att Kost & Näring bör finnas på fler kanaler tex. LinkedIn. Föreningservice kan eventuellt hjälpa till att skapa en LinkedIn-kanal med målsättningen att lansera den i samband med Kostdagarna. Under Föreningsdagarna behöver rutiner tas fram för hur kanalen ska hanteras.

Möte med samarbetspartner genomförs 11–13 februari.

Information

25. Kostdagarna 2026

Maria Svensson

Anmälningar:

672 deltagare är registrerade och maxkapaciteten ligger på 710, vilket styrs av den stora salens begränsning.

Utställare och middag:

166 utställare är anmälda och kvällens middag förväntas samla över 800 deltagare.

Program:

Sex parallella pass planeras. Fördelning av ansvar och uppgifter finns tillgänglig på Teams.

Lokaler:

Lokalerna är tillgängliga från kl. 12.00 under Kostdagarna. Utställarna anländer mellan kl. 14.00 och 18.00.

Matliva:

Fem bidrag har inkommit hittills och fler väntas. Anmälningar tas emot löpande. Varje föreläsning är cirka 20 minuter och deltagarna kan välja mellan 5–6 presentationer per pass.

Information

25.1. Möt en forskare

Gunilla Martinsson

Fyra forskare medverkar och inleder med korta presentationer i samband med mingel och middag på kvällen 11 mars. På torsdagen 12 mars fortsätter programmet med föreläsningar i parallella pass. Samling 12 mars sker vid huvudentrén kl. 8.15.

Information



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
612B9E4B42D14585A5D96F6007B2CD8B

”Livslångt lärande på menyn”

Kristina Björn, senior projektledare och utbildningsstrateg med huvudfokus på samarbeten och tillämpad forskning inom RISE enhet för livslångt lärande.

”Gränsöverskridande samverkan – från teori till praktik”

Heiti Ernits, forskare vid RISE enhet Regional och lokal omställning, med särskilt fokus på samverkan och roller som gränsgångare och gränsöverskridande organisering.

”Hållbar nutrition: Verktyg för att skapa näringsrika och miljövänliga måltider”

Elinor Hallström, forskare hållbar näring vid avdelning Livsmedel inom RISE enhet för livsmedelskonsumtion.

”Texturanpassad mat för säker sväljning”

– från fysik till klinik”

Mats Stading, forskare vid avdelning Livsmedel inom RISE enhet för produktdesign.

26. Föreningsdagar 2026

Information

Gunilla Martinsson

Santa Maria är samarbetspartner inför Föreningsdagarna 22–23 april.

Deltagarna rekommenderas att boka hotell i Mölndal. Under träffen kommer Santa Maria att berätta om sin kommande produktionsflytt och delar av programmet hålls i lokalerna på GoCo. Det bedrivs också forskning och utveckling med inriktning på hälsa och rörelse, vilket gör besöket ännu mer givande.

Anmälningsslänken till föreningsdagarna kommer att skickas ut via Ledarna. Katarina och Gunilla informerar Föreningservice om boende och inbjudningar.

På agendan för Föreningsdagarna finns diskussionspunkter som LinkedIn, rutiner för fokusgrupper och nätverk samt planeringen inför Almedalen.

Under Föreningsdagarna får också fokusgrupperna möjlighet att presentera sitt pågående arbete

27. Internationellt arbete

Information

Elin Rigo

Gunilla och Elin pratade om en osäkerhet i omvärlden och minskat internationellt samarbete som påverkar forskningsverksamheten. Denna utveckling märks både i Sverige och internationellt, där flera länder ser en minskning i forskningsinitiativ och färre gemensamma projekt.

28. Arbetsprojekt status

Diskussion

Elin Rigo

28.1. Rutin för nätverk

Diskussion

Maria Åhman Persson



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
612B9E4B42D14585A5D96F6007B2CD8B

Ramverket för Kost & Närings diskuterades, med fokus på hur mycket medel som bör avsättas till nätverken varje år och om fördelningen ska baseras på antal medlemmar eller andra kriterier. Ett förslag är att nätverksgruppen lämnar in ett budgetförslag utifrån planerade aktiviteter och därefter avropar medel vid behov. Summan ska vara begränsad och rymmas inom Kost & Närings totala budget. Ansökningar bör lämnas in vid en bestämd tidpunkt för att skapa en process som liknar den som används för fokusgrupperna.

Kommunikationsfrågor lyftes också, bland annat möjligheten att ha en egen sida eller digitala forum där nätverken kan få stöd med att publicera aktiviteter.

Katarina undersöker nu, tillsammans med Föreningservice hur andra föreningar hanterar liknande nätverk inom andra föreningar. Återkoppling sker vid nästa styrelsemöte och frågan kommer även att tas upp på föreningsdagarna.

28.2. Rutin för medlemsrekrytering fokusgrupper

Gunilla Martinsson

Rutin har tagits fram för att få in kandidater utifrån olika perspektiv och en urvalsprocess utifrån detta för att säkerställa att medlemmar i Kost & Närings fokusgrupper representerar branschen på ett kompetent och neutralt sätt. Rutin genomgång på föreningsdagarna för fokusgrupperna .

Diskussion

28.3. Almedalen

Elin Rigo

Diskussioner med valda aktörer och vad vi som förening ska prata om på Almedalen pågår. Aktiviteter och önskemål från fokusgrupperna har inkluderats i planeringen.

Rundabordssamtal med temat "Politik på tallriken, vem bestämmer" planeras. Även att skolmåltiderna 2026 fyller 80 år kommer att uppmärksammas.

David kartlägger relevanta aktörer och informerar om Kost & Närings närvaro, samtidigt som han ser till att Kost & Närings deltagare blir inbjudna till olika event. Fokusgrupperna kommer också att vara representerade på plats i Almedalen.

Diskussion

29. Hållbarhet

Maria Svensson

29.1. Mitt Hållbara ledarskap

Elin Rigo

Elin för dialog med föreningservice om inbjudan till utbildningen till hösten.

Diskussion

Information

30. Stadgeändringar

Elin Rigo

Vid mötet fördes även en diskussion om att hålla årsmöte/stämma vartannat år. Styrelsen beslutar att ge ordföranden i uppdrag att, tillsammans med demokratienheten på Ledarna se över stadgarna med syfte att årsmöte hålls vartannat år. Ordförande Elin återkommer med ett förslag som presenteras nästkommande styrelsemöte.

Beslut



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
612B9E4B42D14585A5D96F6007B2CD8B

31. Ledarna

Information

31.1. Utvärdering föreningsservice

Diskussion

Elin Rigo

Styrelsemedlemmarna i Kost & Näring har fått en enkätundersökning för att utvärdera Ledarnas föreningsstöd under 2025.

32. Information Hemsidan

Diskussion

Patric Gill

Pågående projekt

Patric har bokat in ett möte 23 mars med David för att jobba med hemsidan. Patric informerade att hemsidan behöver bli mer användarvänlig.

33. Övrig punkter

33.1. Samarbete med studerandeorter - plan framåt

Diskussion

Jenny Lejon

Styrelsen informeras om att det finns ett önskemål från Uppsala universitet att någon från styrelsen under förmiddagen (24 sep) håller ett kort föredrag (ca 15 min) om Kost & Näring för studenterna.

Styrelsemötet 23 september blir på Ledarna i Stockholm. 24 september hålls styrelsemötet i Uppsala under förmiddagen, följt av en gemensam träff med universiteten under eftermiddagen.

33.2. Forskningsprojekt Anpassade skolmåltider

Beslut

Elin Rigo

Utse referensperson

Ett projekt om anpassad skolmat

Syftet med projektet är att utveckla evidensbaserade strategier för att för bättre skolbarns ätande och minska behovet av individuellt anpassade skolmåltider med särskilt fokus på barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Projektet är ett samarbete mellan Uppsala och Umeå universitet. Gunilla utsågs att sitta med i referensgruppen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
612B9E4B42D14585A5D96F6007B2CD8B